

## **Abstract**

Il saggio, muovendo dalle caratteristiche della moderna organizzazione dell'attività produttiva, sviluppa una riflessione sull'ibridazione dei poteri datoriali e, in particolare, sulla contaminazione del potere direttivo con il potere di controllo. L'alterazione dei confini tra le prerogative datoriali deriva dall'inserimento nel processo produttivo di macchine intelligenti che da un lato sono indispensabili allo svolgimento (efficiente e senza errori) dell'attività lavorativa, dall'altro sono dotate di enormi potenzialità di indirizzamento delle prestazioni, di rilevazione (e immagazzinamento) dei dati. Di qui le preoccupazioni espresse a livello europeo circa l'adeguatezza del quadro normativo a garantire un'efficace protezione dei diritti fondamentali e il dubbio di un'efficace tenuta del meccanismo approntato dall'art. 4 St. lav.

The article, starting from the characteristics of the modern organization of the productive activity, develops a reflection on the hybridization of employer powers and, in particular, on the contamination of managerial power with the power of control. The alteration of the boundaries between employers' prerogatives derives from the inclusion in the production process of intelligent machines which, on the one hand, are indispensable for the performance (efficient and error-free) of the work activity and, on the other hand, are endowed with enormous potential for directing performance, data collection (and storage). Hence the concerns expressed at European level about the adequacy of the regulatory framework to guarantee an effective protection of fundamental rights and the doubt of an effective resiliency of the mechanism set up by art. 4 St. Lav.

## **Keywords**

Processo produttivo, intelligenza artificiale, gerarchia, coinvolgimento lavoratori, contaminazione poteri  
Production process, artificial intelligence, hierarchy, worker involvement, power contamination